

管理訓練在現代世界中之重要

政府公務員現持續接受現代管理技術的訓練；他們的管理方法，日益受到注重。

這個重大的訓練計劃，是由一般管理訓練組負責，目的在於提高公務員的服務效率。過去十年來，訓練組的總訓練主任汪帆一直是主要的策劃人。

訓練組為由中級以至部門首長的政府人員舉辦各類不同的課程。

課程為期有些長達六星期，內容範圍由基本方法以至在情況急劇轉變而複雜的世界中的有效管理。

汪帆舉課程的種類，計有：委員會的主持、管理發展、談判技巧、工作表現分析、輔導技巧、解決問題及作出決定、演講、職員遴選面試、職員管理及職員關係、小組建立、管理壓力和政府工作程序與習例等。

時至今日，管理技術已越趨精細，甚至訓練者本身也需按期受訓。

汪帆指出：「訓練組大部份導師都持有碩士學位，在各種管理方面，有豐富經驗。但為了追上最新發展，他們會被派往海外研習，包括暫派在國際管理顧問機構實習。」

他補充說：「同時，訓練組還會邀請外間的顧問提供各種管理概念和技術。」

由於世界一般情況經常轉變，訓練事業是持續不斷的。正如汪帆所說：「倘我們不經常向前邁進，我們便會落後了。」

汪帆是富有經驗的管理訓練人員。他在英國政府和英國公務員學院服務多年，過去十年，在本港公務員訓練處工作，一般管理訓練組正是公務員訓練處的重要一環。

汪帆即將離開政府服務。他接受訪問時表示，他會加入一間國際管理顧問機構設在香港的遠東總部工作。

他說：「在香港期間，我獲得了寶貴的經驗，日後可以好好利用。」儘管他從事這種職業已多年，他談起來依然興緻勃勃。

汪帆回溯他在一九七四年來到香港時，對於本地公務人員工作的速度和效率，勤懇工作的熱誠和主動，深刻印象。他還說，這些特點，不論在過去或現在，都是香港的標誌。

汪帆談及，像他那樣，應付的是有相當經驗的人員時，他強調說，訓練是和教導不同的。

他說：「良好的訓練應要為受訓人員提供機會及途徑，讓他們發揮自己，和啓發他們的潛能；同時，要向他們灌輸最新的有關管理方法。」

他又說，課程和研討會亦為不同職系的人員提供機會，在一個行內人稱的一極度主動和積極參與的環境中，交換管理的意見和經驗。

平均來說，一般管理訓練組每年為一千八百名公務員開辦九十個課程及研討會。

他解釋說：「我們顧及到參加者的需要和期望，以及管理和科技的轉變，務求提供最能配合需要的課程。」

「這和學員從所提供的課程中選擇的『超級市場手法』是不同的。」

汪帆說，目標是要為政府高級人員每四年提供至少十天的訓練。

除此之外，一般管理訓練組還協助不同部門開辦監督及管理訓練課程，並由公務員訓練中心積極支持。

目前，該組有十多名訓練人員已被借調往各部門，包括醫務衛生署、運輸署及市政總署。

他說：「無論在世界上任何地方，管理訓練方面的一個主要困難問題，就是要確保管理人員能運用所學到的技巧。」

為了達到這個目的，一般管理訓練組要進行定期的評估，以瞭解每一參加者完成課程後的情況。訓練人員亦會到有關部門訪問，檢討課程的實際收效，並在有需要時提供額外訓練。

在這方面工作了多年，為什麼汪帆仍然興緻盎然呢？

他毫不猶豫地回答：「管理以及管理訓練的事業，具有令人振奮的本質。手法日新月異，不斷轉變，而與人相處也經常吸引着我。」

汪帆正期待着在這種職業再從事多年。這一次，是在私人機構工作。

陸上運動安全日

康樂文化署署長韋能信今日（星期日）在「陸上運動安全日」開幕典禮上，提醒年輕人注意運動及戶外康樂安全時表示，雖然運動緊張刺激及充滿挑戰性，但仍不乏危險因素。

他續指出：「因此我們必需緊記遵守安全要則，以免樂極生悲，此點最爲重要。」

「陸上運動安全日」是本年度宣傳陸上運動安全的重要項目之一，由戶外活動安全委員會聯同有關政府部門及團體主辦；目的是透過各項運動安全示範及展覽，提醒市民在進行各種陸上運動時，應謹記運用普通常識及遵守若干基本的安全要則。

出席「陸上運動安全日」開幕典禮嘉賓尙有戶外活動安全委員會主席湛兆霖及一九八三戶外活動安全運動工作小組主席白禮義。

負責籌劃是項活動之機構包括漁農處、醫療輔助隊、民安隊、教育署、政府新聞處、少年警察訓練學校、康樂文化署、及西貢戶外康樂中心。

是日活動尙有射箭、單車、攀山、野外定向、繩網、滾軸溜冰及露營等多項陸上運動的安全示範及花式表演。

應邀參加的市民約七百人，他們都是一九八三陸上運動安全問答遊戲的得獎者。

屯門熟食及街市枱位招投

新界屯門區一座新近建成之青楊熟食市場內全部十八個枱位，以及仁愛街市十三個枱位，將於星期二（十二月六日）公開招投。

新界市政署發言人表示，公開競投將於當日上午十時三十分在屯門大興邨大興社區會堂舉行，歡迎有意經營者參加。

青楊熟食市場之設計新穎獨特，包括四幢中國式涼亭式之建築物，全部共有枱位十八個，其中十六個為熟食枱位，每月底租分別由五千七百元至六千二百五十元；其餘兩個枱位則可供售賣生果，每月底租則各為一千二百元。

發言人指出，市場內全部枱位均設有獨立工作間，內有水喉及洗碗盆，以方便廚師洗濯及處理食物。此外，市場內所有間隔牆壁及地面均鋪設瓷磚及紙皮石，以方便經營人士進行清潔工作。

青楊熟食市場更設有公共抽氣系統，每個枱位均裝置獨立抽煙罩及隔油器，將油煙排出市場之外，以保持空氣清新。

為美化附近環境，該市場亦設有一個小型休憩處，設備包括蔭棚、花床、座椅及園燈，可供居民進膳後在此享受餘暇。

至於仁愛街市之十三個枱位，其中五個供售賣乾貨，每月底租分別為七百元或七百五十元；七個可供售賣濕貨，每月底租亦為七百元或七百五十元；其餘一個則為生雪枱位，每月底租九百元。

投得上述枱位之人士，可於明年一月一日起營業。參加競投人士須為年滿二十一歲之本港居民，並須攜帶其本人身份證及近照五張到場競投。

競投人士出價獲接納後，即須繳付相等於一個月租值之按金，以及一月、二月及三月份之租金，其後所有枱租均須按季上期繳交。投得枱位者可用現金或可即時過帳之支票付款。

此外，承租人尚須簽署一份為期三年之租約，租約期滿時，承租人可依照新界市政署署長所批准之條件及租金續約三年。

有意競投者如有任何疑問，可致電〇一八二〇八〇〇內線二三一，向屯門市政辦事處小販及街市組查詢。

編輯注意：兩幅青楊熟食市場之圖片，將經由政府新聞處傳真機發出。

尖沙咀上落客貨限制區

運輸署宣佈：由星期二（十二月六日）上午十時起，介於通往九龍公眾碼頭之通路與尖沙咀碼頭廣場的士站之梳士巴利道靠路旁行道之一段北面行車線將劃為每日上午七時至午夜十二時之限制區。

除經當局書面特許者外，其他機動車輛一律不准在上述限制區內上落乘客或裝卸貨物。

新界人口迅速增長
童軍活動日益重要

新界政務署長麥法誠今日（星期日）說：「隨著新界人口的不斷迅速增長，童軍會在滿足區內年青人的需要方面擔當的角色日益重要。」

麥氏說：「到八十年代末期，預算新界會有人口二百五十萬。他們很多是活躍的年青人，盼望有機會參與各種康樂活動和社區服務。」

麥法誠今日係以香港童軍總會新界地域會長身份在新界童軍大會操上致辭。

他說：「童軍組織嚴密，訓練優良，向來備受社會人士推崇。」

「童軍活動使青少年有機會學習和掌握多種技能，學習守紀律和合群，從而培養健全的品格，透過精心策劃的訓練計劃，青少年的領導才能也得以發展。」

「自十四年前新界地域總部成立以來，數以千計的新界區青少年從參加童軍活動之中，獲益良多。今天參加會操的童軍隊伍，英姿爽颯，秩序井然，是新界童軍活動推行成功的最佳佐證。」

「今年是新界童軍五年發展計劃的最後一年。雖然五年前所訂立的目標經已大致完成，但仍有很多事要辦。」

麥法誠檢閱童軍隊伍後頒發紀念盾及長期服務獎章予傑出隊伍及部份成員。

康復精神病人宿舍啓用

一個可容四十名康復精神病人的宿舍——屯門新生精神康復會扶輪新生堂——今日（星期日）由政務司鍾逸傑揭幕啓用。

這座高兩層的新宿舍，由本港十八個扶輪社捐出三十四萬元建成，在新宿舍落成前，各宿友是在鄰近兩間小屋居住。

鍾逸傑在開幕禮致詞時表示，扶輪新生堂得以順利落成，全仗新生精神康復會各會員孜孜不倦和鼎力支持，及熱心公益的十八個香港扶輪社慷慨捐助建築費。

他說：「這座兩層高的新建築物落成後，不但可以容納更多宿友，同時也改善了住宿的環境。」

「新生農場的設備更趨完善，充份發揮作爲庇護工場、過渡期宿舍和長期宿舍的三重作用。」

鍾氏又讚揚新生精神康復會照顧需要支持和援助的精神病患者，使他們的精神得以保持安穩，並且協助他們獲得自信。

「康復會又爲精神病患者提供多項設施和服務。」

「由於新生精神康復會會員埋頭苦幹和矢志不移，社會上不幸患上精神病的人，可以繼續得到各種各樣的精神醫療服務，如我們今天所見的扶輪新生堂，實在令人鼓舞。」

鍾逸傑爲新生堂牌匾揭幕後，國際扶輪社三四五區總監雷康侯將宿舍鎖匙交予新生精神康復會會長何世柱。

仁濟醫院服務受讚許

荃灣高級政務專員許雄今日（星期日）表示，一年一度之荃灣體育節及荃灣藝術節，是為居民提供高水準的文娛康樂節目，從而加強他們對地方的歸屬感。

許雄在雅麗珊社區中心主持仁濟總理杯籃球賽開幕典禮中指出，荃灣是一個發展迅速的新市鎮，區內大部份居民都是早出晚歸從事藍領或白領工作之人士。

他說：「荃灣區議會非常重視他們在工餘時間的文娛康樂及體育活動。」

今日舉行之仁濟總理杯籃球賽，是由仁濟醫院董事局聯同地方上各政府部門，共同舉辦。

許雄指出，歷屆的仁濟醫院董事局對於本區的各种社會服務，一向不遺餘力。

許雄說：「他們提供的服務設施包括有中學，五間託兒所，老人宿舍等，另外在計劃中有老人院及護理安老院。」

「除此之外，一年一度所舉辦的健康週，由醫生和護士到本區工廠為工人作免費檢查及健康指導，均為本區人士所稱頌。」

參加今年比賽之球隊共三十二隊，賽事分六日在荃灣雅麗珊社區中心及楊屋道籃球場舉行。

總決賽將於十二月三十一日進行，賽後並舉行頒獎儀式。